



تحالف القوى : دليل لبناء وللاضمام وبناء التحالفات السياسية

مقدمة

تجد الكثير من الاحزاب السياسية والمنظمات في التحالفات السبيل المهم والناجع لاجل زيادة نفوذها ودعم مواردها . وفي عين الوقت هنالك في اغلب الاحيان صعوبة في تشكيل التحالفات او صمودها . وتوضح هذه الوثيقة الاعتبارات السياسية في عملية بناء التحالفات . ويتوجب على الاحزاب السياسية والمنظمات ان تستخدم هذه الوثيقة كاداة لاكتشاف مختلف المسائل التي قد تنشأ عند تكوين التحالفات . وهنالك انواع مختلفة من التحالفات الا ان التركيز ينصب على تطوير التحالفات للاهداف السياسية .

ان هذه الارشادات لن تخبرك كيف تكون التحالفات ولن تكون بمثابة صيغة ثابتة لجميع التحالفات ولكنها ستقدم سلسلة من الاسئلة التي يتوجب على الاحزاب السياسية والمنظمات اخذها بالاعتبار عند التفكير بالدخول في تحالف مع احزاب أو منظمات اخرى تشترك معها في ذات الافكار.

ومن خلال التفكير الملي بالعملية والاجابة على جميع الاسئلة الخاصة بالتحالفات والموجودة في الصندوق باكبر قدر ممكن من الصدق، سوف تكون مهيناً بشكل افضل مع الفعاليات السياسية الاخرى لتطوير الاجندة الحزبية والوصول الى اهدافك السياسية .

ان النقاط التي سيتم التطرق اليها هنا تشمل :

- ما هو التحالف ؟
- لماذا نبني التحالف ؟
- ثلاثة مصادر في السياسة
- اشكال التحالفات
- مستويات المشاركة في التحالفات السياسية
- الفائدة المرجوة من البناء والانضمام الى التحالف
- مساويء البناء او الانضمام الى التحالف
- التحالفات الناجحة
- التحديات التي تواجه التحالفات
- اسئلة يجب وضعها في الانسحاب
- صمود التحالف

ماهو التحالف ؟

A Guide for Forming, Building and Joining Coalitions

ان التحالف بشكل عام يعني اتحادا مؤقتا بين مجموعتين او اكثر وخاصة الاحزاب السياسية من اجل الحصول على تأثيرا اعظم او نفوذا أكبر من الجماعات والاحزاب المنفردة عندما تريد تحقيق اهدافها. وبالتركيز على الغايات والاهداف المشتركة يستطيع جميع الاعضاء بناء قوتهم والحصول على الفائدة من القضايا ذات الاهتمام المشترك. وبوجود اهداف معينة مثل الفوز بالانتخابات او تمرير قانون ما او تشكيل تحالفا حكوميا فان عمر هذا التحالف ينتهي مع تحقيق تلك الغايات.

ويجب على جميع اعضاء التحالف ان يشعروا بأنهم يربحون او يحصلون على شيء ما من خلال تحالفهم هذا وهي حالة فوز الجميع.

لماذا تبني التحالفات؟

ان السبب الاولي للانضمام او لبناء التحالف يكمن في الحصول على تأثير اوفوذا اكبر من المنظمة او الحزب المنفرد. وهذا يمكن تحقيقه من خلال دمج الاصوات في هيئة منتخبة او من لال توحيد الموارد خلال حملة انتخابية سياسية او مدنية. وبالعامل سوية فان المجاميع او الاحزاب تكون قادرة على تحقيق قدر اكبر من الانجازات مما لو عملت بمفردها.

ويتوجب على الاحزاب والمنظمات ان يكون لها غايات واضحة عند تشكيل التحالف. وهكذا فان التحالف الذي يتم تشكيله خلال الحملة الانتخابية من اجل الفوز بالانتخابات له غايات تختلف عن تلك التحالفات التي تتشكل بعد الانتخابات لتشكيل الحكومة. وفي بعض الحالات يبقى التحالف نفسه مع تغير الاهداف.

وهنالك الكثير من المسائل التي ينبغي التفكير بها عند دراسة تشكيل او الانضمام الى التحالف والتي من الممكن ان تتضمن البحث الافضل وتبادل المعلومات وتعبئة المؤيدين واعلام الجمهور والدفاع عن القضية وجمع الاموال والانتظام من اجل مواجهة القوى الاكبر والحصول على النفوذ. ان هذا لايعني ان يقوم كل تحالف بعمل كل واحد من تلك الاهداف ولكن ينبغي على الاقل اخذها بعين الاعتبار وتحديد ماهي النقاط لهم.

اسئلة خاصة بالتحالفات

دون جميع الاسباب التي تدعوك للانضمام الى التحالف

- ماهو الهدف الشامل للتحالف؟
- هل سينتقسم اعضاء التحالف بالمعلومات والبحوث؟
- هل سيبلغ التحالف الجمهور او لا؟
- هل سيقوم التحالف بتعبئة المؤيدين؟
- هل ستكون حملة التحالف حول موضوع معين؟
- كيف سيقوم التحالف بجمع الاموال؟
- هل سيساعد التحالف الاعضاء المستقلين في الحصول على السلطة؟
- كيف ستعمل القيادة سوية؟
- هل سيضيف اعضاء التحالف شيئا الى المجموعة؟

المصادر الثلاث في السياسة

A Guide for Forming, Building and Joining Coalitions

في السياسة هنالك ثلاث مصادر متعلقة بتدبير الوقت و المال و الناس. و من الجوهرى تقرير كم من هذه المصادر يمكن لاجزاء التحالف توفيرها و السيطرة عليها بالطريقة المثلى بحيث تضمن التأثير و الفائدة القصوى لجميع الاطراف في التحالف, و كذلك من المهم تطوير الطرق لتأكيد ما اذا كان الشركاء جادين في استغلال هذه المصادر لفائدة الجميع.

• الوقت

الوقت المحدد من الان و حتى اجراء الانتخابات.
اضاعة الوقت او عدم استغلاله بشكل مؤثر هو اضاعة لمصدر ثمين كما لو انك بالضبط ترمي بالنقود في الشارع. التخطيط و الجدولة الصحيحة كفيلة بعدم اضاعة الوقت؟

• المال

يعتبر مصدرا مهما في انجاز و تحقيق الغرض من الحملة. الموازنة المالية الواقعية ضرورية لتلافي تبديد المال

• الناس

كادر المشاركين في التحالف و المتطوعين المطلوبين لانجاز الخطة و الالتقاء بالناس. من المهم تطويع كادر جيد و الاستفادة منهم بشكل مؤثر.

اسئلة عن التحالف

تحديد المصادر التي يمكن استغلالها و الاستفادة منها في التحالف و من الذي سوف يوفرها

- كم من المال و الوقت و الناس سوف تحتاجون؟
- اي من هذه المصادر سوف يوفرها كل شريك؟
- كيف ستتم مراقبة هذه المصادر؟
- كم من الناس سوف تحتاجون لتحقيق اهداف التحالف؟
- اي نوع من الخبرات و المهارات سوف تحتاجون و من الذي سيوفرها؟

انواع التحالفات

هناك انواع من التحالفات التي يمكن تشكيلها

- تحالف بين اثنين او اكثر من الاحزاب السياسية
قد توافق الاحزاب على العمل سوية لتوسيع الكسب و التفوق في الانتخابات او تقوية انفسهم.
- تحالف بين الاعضاء المنتخبين
قد يوافق المنتخبين على العمل سوية او على الاقل تجنب العمل واحدا ضد الاخر و ذلك لتحقيق المنفعة المتبادلة, هذه التحالفات قد تكون كتلة من الاحزاب في الهيئة التشريعية او قد تكون من السياسيين من منطقة محددة الذين يقررون العمل في سبيل نفس الغرض.
- تحالف بين حزب سياسي و منظمة مدنية
قد يتم التحالف بين حزب و بين احد المنظمات المدنية لغرض مساعدة الحزب و تنمية و دفع برنامجه.
- تحالف بين منظمات المجتمع المدني

A Guide for Forming, Building and Joining Coalitions

من الممكن اقامة تحالفات بين منظمات المجتمع المدني لتوحيد قواهم في الميدان السياسي للتأثير في عملية التصويت بصورة محددة من الناحية التشريعية.

أسئلة عن التحالف

حدد نوعية التحالف الذي سيُشكل :

- هل سيكون هذا تحالف بين الأحزاب السياسية ؟
- هل سيكون هذا تحالف بين المسؤولين المنتخبين ؟
- هل سيكون هذا تحالف حزب سياسي ومنظمات مدنية ؟
- هل سيكون هذا تحالف بين منظمات مدنية ؟

مستويات المساهمة في التحالفات السياسية

يتعين على الأحزاب السياسية والمجموعات المدنية أن تحدد حجم التعاون الذي سيتفقون عليه في تشكيل التحالف. النقاط ادناه تنتقل من الحالة الأسهل الى الحالة الأصعب في أنجاز ذلك :

- الأتفاق على عدم التنافس – قد تقرر الأحزاب السياسية والمرشحين على أنهم لن يتنافسون من أجل ذات المقاعد أو في ذات المجالات . وقد تقرر أيضا" بأنها لن تصوت ضد تشريعات بعضهم البعض . وربما يكون هذا النمط من التعاون عاما" ومعروفا" من قبل الجميع أو هادنا" وبعيدا" عن نظر العامة .
- ضم القوى بالأسم – قد تعلن الأحزاب والمنظمات السياسية للملأ بأنها تدعم برنامج بعضها البعض . وهذا قد لا يستلزم العمل سوية" أو المشاركة بالموارد لدرجة تتجاوز الحدود المرئية للدعم .
- العمل سوية" كمرشحين – يشترك المرشحون بالمعلومات والجهود في دعم بعضهم البعض .
- المشاركة في الموارد – يوحد المرشحون والأحزاب السياسية مواردهم لهزيمة مرشح ، حزب أو تحالف .

أسئلة عن التحالف

حدد مستوى المساهمة لحزبك أو منطمتك .

- ما ذا سيكون مستوى مساهمة كل حزب او منظمة سياسية في التحالف ؟
- ما الذي لا ترغب مجموعتك في المشاركة به ؟
- ما هو أكثر شيء تحتاجه منطمتك ؟
- ما هو أكثر شيء يمكنك التشارك به ؟

الفوائد المتوخاة من بناء التحالف أو الانضمام اليه

ثمة فوائد محتملة مختلفة تتحقق للحزب والمنظمات السياسية من جراء الانضمام الى تحالفات.

- من خلال جمع القوى ، سنتيح التحالفات للمنظمات أو الأحزاب الحصول على شيء لم يكن بمقدورها الحصول عليه بمفردها .
- باكتساب النفوذ أو التأثير ، ستحقق التحالفات نتائج ملموسة للمجاميع أو الأحزاب والتي لم يكن بمقدورها تحقيقه بمفردها .
- التحالفات يمكن أن تزود الأحزاب أو المجاميع الأعضاء بالاساليب اللازمة لبناء منظماتها وتوسيع أساس دعمها .
- أن المنظمات الأعضاء في التحالف يمكنها أن تركز على نقاط قوتها فيما تعول على نقاط قوة شركائها في التحالف في الميادين الأخرى وتبقي على شراكتها في المنجزات مع الأعضاء الآخرين .
- الشركاء في التحالف بإمكانهم التعلم من المنظمات الأخرى واكتساب مهارات جديدة . وعبر تنسيق الجهود والتشارك في الخبرات ، يكون بأستطاعة الأعضاء في التحالف توسيع دائرة أطلاعهم وأمكاناتهم .
- الموارد المشتركة عادة ما تعني أن التحالف يمكنه التغلب على حالات القصور . فالتوحد أعظم بكثير من التجزء .
- الأعداد المتزايدة – الكثير من الناس – يمكنهم التغلب على حالات العجز في الوقت والمال . أن وجود أناسٍ كثيرين قد يعني أن تحقيق هدف ما سيستغرق وقتاً أقصر وربما تكاليف أقل بفضل جهود المتطوعين .
- أن نمط الأحزاب أو الشركاء المختلفين سيعطي تنوعاً للمنظمة . فالأحزاب ذات الخلفية العرقية الواحدة الكبيرة قد توسع آفاق دعوتها عبر ضم أحزاب أو منظمات أخرى من مجموعات عرقية أخرى أو أن حزبا"

A Guide for Forming, Building and Joining Coalitions

ما قد يقوي موقفه بالعمل مع منظمة" ما معنية بقضية أو مسألة معينة .

أسئلة عن التحالف

حدد أهداف التحالف :

- ما الذي سيحصل عليه الشركاء ؟
- كيف سيساعد التحالف في بناء المنظمات الفردية ؟
- ما المهارات التي سيسهم بها الشركاء وما هي المهارات التي سيتعلمونها ؟
- وما الذي يمكنك الاحتفاظ به عبر الانضمام معا" ؟

مساوىء بناء التحالف أو الانضمام اليه

ثمة مساوىء محتملة تنجم عن الانضمام الى تحالف والتي ينبغي أخذها بعين الاعتبار :

- بغية إيجاد أرضية مشتركة مع الأعضاء الآخرين في التحالف ، فقد يتعين على المجموعة أو الحزب التوصل الى حل وسط وفقا" للأولويات أو المبدأ . أن فوائد الحل الوسط ينبغي أن يفوق الخسائر .
- من خلال الانضمام الى تحالف ، تخسر المجموعة أو الحزب بعض السيطرة على الرسالة والقرارات التكتيكية . وربما تخسر أيضا" هوياتها الشخصية أو أسمائها في فترة الانتخابات . ومن الممكن أن يفضي هذا الى اختلاف أو شجار بين أعضاء التحالف وضمن المنظمة العضو .
- بالأرتباط مع الأعضاء الآخرين في التحالف ، فقد تقترن المجموعة أو الحزب أيضا" بالنواحي السلبية لأولئك الأعضاء الآخرين .

اسئلة عن التحالفات
حدد أي مساوئ في التحالف يجب تلافئها:

- ماهي التنازلات التي يجب ان لا تقدم؟
- أي نوع من انواع السيطرة يجب التخلي عنه؟
- ما هي الجوانب السلبية التي يجب تلافئها؟
- كيف ستؤثر عضويتك على التعامل مع هذه المعوقات؟
- كيف ستتخذ القرارات؟

التحديات التي تواجه التحالفات

عند الانضمام الى ائتلاف أو عند انشائه هناك عدد من التحديات التي يجب اخذها بنظر الاعتبار ويجب اجتيازها. هذه يمكن ان تتضمن التالي:

- النقطة الرئيسية والاهداف والغايات: غالباً اعضاء التحالف يفشلون في الاتفاق على الاهداف المشتركة ام من خلال الالغاء - عدم مناقشتهم هذا الأمر ابدأ - أو من خلال عدم التوافق - العضو الأول يفكر في شي والآخر يفكر في شيء مختلف-. الفشل في ايجاد نقطة رئيسيه واضحة والفشل في تحديد اهداف واقعيه ممكنه لكي يتعامل معها التحالف يمكن ان يسبب خلافا وبالتالي إلى انشقاق داخل التحالف.
- الاندفاع: اعضاء التحالف الذين يملكون أسباباً مختلفة دفعتهم إلى الانتماء إلى التحالف أو الذين لديهم مستويات اندفاع مختلفة يمكن ان يخلقوا حالة عدم رضى داخل التحالف. من الممكن ان يكونوا يعملون من اجل اهداف مختلفة أو من الممكن ان يكون احد الاطراف في التحالف مترخيا بينما يقوم الطرف الاخر باغلب الاعمال الشاقة.
- سلطة صنع القرار: يجب ان يكون هناك فهم واضح للآلية التي يتم بها صنع القرار الذي سيؤخذ داخل التحالف وايضا تحديد أي من الاطراف سيسيطر على موارد معينة.
- آليات حل النزاع: يجب ان تكون لدى الشركاء في التحالف طريقة مقبولة لحل النزاعات التي قد تنشأ داخل التحالف وان تكون هذه الآلية أو الطريقة جاهزة مقدما لمواجهة أي خلاف ممكن ظهوره.
- ادامة الثقة: الشركاء في التحالف يجب ان يؤمنوا بان كل الاعضاء صريحون ومنفتحون في التعامل مع التحالف. الشك بان احد الشركاء ليس على مستوى الالتزام - حتى لو كان هذا الشك غير حقيقي- سيؤدي إلى هدم التحالف. لكي يتجاوز التحالف تسلل هذا الشك إلى داخل التحالف. فمن المهم ان نضع اجراءات شفافة وواضحة.
- التشارك في اعباء العمل: الشركاء في التحالف يجب ان يكون لديهم احساس بان كل الشركاء في التحالف يتشاركون اعباء العمل بطريقة منصفة وانهم ما يقدمونه هو على مستوى الطموح بحيث يحقق هدف التحالف.
- الروابط الضعيفة: كما يحصل في أي منظمة, سوف تكون هناك نقاط ضعف داخل التحالف. لان التحالفات هي جهود مشتركة, فان نقاط الضعف هذه هي بشكل رئيسي تأتي من العضو الواحد. من المهم ان توضح نقاط الضعف هذه من البداية بحيث يمكن تجاوزها أو العمل على تلافئها.
- الاتصال: الشركاء او الاعضاء في التحالف الواحد يحتاجون الى الى ان ينشئوا خطوط اتصال قابلة للعمل عليها بين الشركاء في التحالف الواحد وبينهم وبين الناس.

A Guide for Forming, Building and Joining Coalitions

- السمعة والظهور: الشركاء في التحالف الواحد يجب ان يشعروا بانهم يحصلون على الشهرة والسمعة التي يستحقونها. في بعض الاحيان يفضل البعض ان يبقوا مجهولين او خلف الكواليس لكن في اغلب الحالات يريد الشركاء في التحالف ان يكون معروفا للجميع حجم المساهمة التي قدموها.
- تفادوا الخلاف حول الاولويات: الاعضاء المختلفون في التحالف الواحد يمكن ان تكون لديهم تصورات مختلفة للاولويات داخل التحالف. في بعض الاحيان يمكن ان يصل الاختلاف في هذه الاولويات الى حد التضارب او حتى التناقض. من المهم ان يتشارك كل الشركاء في تقسيم الاولويات ككل وان يتفقوا على العمل من اجل تحقيق الهدف المشترك.
- الاجندات الخفية: يجب على الشركاء في التحالف ان يكونوا واضحين فيما يرجون تحقيقه من هذا التحالف وان لا تكون اولوياتهم غير معروفة لباقي الشركاء.

اسئلة عن التحالف

حدد اي تحديات يجب تلافياها

- ما هي اكثر التحديات احتمالا في الحدوث؟
- من اين ستاتي التحديات؟
- هل يمكنك ان تخطط لتجاوز هذه المشاكل؟
- كيف ستستطيع منظمك تجاوز هذه التحديات؟

التحالفات الناجحة

- هناك عدد من النقاط يجب اخذها بنظر الاعتبار والتي ستمكن التحالف من البقاء متماسكا وقادرا على تحقيق اهدافه.
- حدد هدفا واضحا للتحالف وحدد ما هي الارضية المشتركة. من المهم ان تركز على النقاط التي يمكن ان يتفق عليها كل اعضاء التحالف وتجنب النقاط التي سيكون الاختلاف عليها مضيعة للوقت. ليس من المهم ان يتفق الاعضاء على كل القضايا لكن على الاقل يجب ان يجدوا قضية او قضيتين والتي هي مهمة بالدرجة الكافية للجميع بحيث يمكن ان يركزوا جهودهم عليها.
 - تأكد من ان كل الاعضاء في التحالف سيحصلون على فائدة متساوية من هذا التحالف. من المهم ان يشعر كل الاعضاء بانهم يكتسبون نفوذا وتأثيرا في التحالف. اذا كانت المنظمة العضو تشعر بانها لا تحصل على جزء منصف من الفوائد التي يحققها التحالف فسوف تفكر بالتالي بان انسحابها قد يعود عليها بنفع اكثر من البقاء ضمن التحالف.
 - اتفقوا على انكم تختلفون. اعضاء التحالف لن يتفقوا على كل المواضيع (اذا كانوا متفقين فهذا معناه انه من الافضل ان يكونوا حزبا واحدا او مجموعة واحدة). قد تكون هناك مواضيع خارج حدود النقاش لتفادي الخلاف. او تكون هناك مواضيع قرر اعضاء التحالف انهم لن يتفقوا عليها لكن عدم الاتفاق هذا لن يؤثر على العمل من اجل تحقيق الاهداف المشتركة.
 - كن راغبا في التسوية. لكي تجد ارضية مشتركة لها وللاعضاء الآخرين في الاختلاف، فان المجموعة او الحزب العضو يجب ان يكونوا مرنين وان يتعاطوا مع بعض المواضيع لكي يصلوا الى اجماع.
 - كن قابلا للتفاوض والخذ والرد في ما يريد الاعضاء الآخرون في التحالف تبادله في الاولويات الأقل اهمية.
 - صنّاع القرار في كل مجموعة يجب ان يتفاوضوا. ممثلوا المنظمات او الأحزاب الاعضاء في التحالف يجب ان يكونوا في موقع يؤهلهم صنع القرار وتنفيذ الاتفاقيات.
 - يجب ان تكون هناك ثقة وتعاون بين الاعضاء. المنظمات الاعضاء يجب ان يؤمنوا بأن الآخرين في التحالف صادقون ويعملون بنزاهة مع شركائهم.
 - احترم رغبات الشركاء الآخرين. احترم مواقع ومشاكل ونقاط القوة ونقاط الضعف للمنظمات الأخرى الاعضاء في التحالف. انه من المهم ان تؤمن التفاهم المتبادل بين اعضاء التحالف لكي تصل الى الفائدة المشتركة.

A Guide for Forming, Building and Joining Coalitions

- حدد فهم واضح لماهية الدور والمسؤوليات التي تقع على عاتق على كل منظمة عضو في التحالف. عندما يتم الإتفاق على الارضية المشتركة، فان من المهم ان يعرف كل عضو ما هو المتوقع منه انجازه كعضو في التحالف. هذا قد يتطلب التخطيط الواضح من الأعضاء الذين سيقسمون المهام المختلفة وان يركزوا مواردهم.
- حقق نتائج ملموسة. التحالف يجب ان يحقق نتائج واضحة بالنسبة لأعضائهم بالإضافة الى الجمهور. ليس فقط واجباً عليهم تحقيقها بل يجب ان يكونوا قادرين على اظهارها ايضاً. في بعض الحالات الفوز في قضية معينة يمكن ان يكون هو النجاح، في حالات اخرى قد يكون منع الآخرين من الفوز هو النجاح المطلوب.

اسئلة يجب اخذها بنظر الاعتبار

- التوثيق الرسمي: هل سيكون التحالف كياناً قانونياً مستقلاً يحتاج وثائق قانونية؟ هل سيرغب الاعضاء في اعداد نوع من الاتفاق الرسمي او وثيقة تفاهم التي تحدد الغايات والأهداف من هذا التحالف؟
- قيم واولويات واهداف مكتوبة – الوثيقة: هل ستكون هناك وثيقة معدة والتي تحدد القيم والمباديء والاولويات للاتلاف، شيء ما يتفق عليه او يوقع عليه كل الأعضاء لكي ينضموا الى التحالف؟
- الدعاية: هل سيبحث التحالف عن الدعاية وكيف يرغب الاعضاء في ان يُقدّموا الى الطبقة العريضة؟ هل هناك خطة اعلامية؟ ومن سيكون مسؤولاً عن تنفيذها؟
- الكادر: هل سيحتاج التحالف كادراً دائماً وهيكلاً تنظيمياً؟

اسئلة تخص التحالفات

القضايا التي يجب ان تناقش

- هل يتعين على التحالف ان ينشأ وثيقة قانونية؟
- هل يريد المشاركين في التحالف انشاء وثيقة مكتوبة عن الخطوط الرئيسية، المغزى، الاولويات والمبادئ التي سوف يتفق و يوقع عليها المشاركين في التحالف؟
- هل يراد لهذا التحالف الذبوع و الشعبية و من الذي سيكون الناطق المسئول للتحالف؟
- هل سيستخدم التحالف هيئة و يطور هيكلاً تنظيمياً دائماً؟

التشكيل والحفاظ على التحالف

حالما يوافق الشركاء على تشكيل التحالف و يتفقون على كافة النقاط المختلفة، سيكون الجزء الصعب هو كيفية المحافظة على التحالف و تقويته ليحقق اهدافه التي شكل من اجلها و يكون نصراً لجميع الاطراف المشتركة فيه

- اقامة الثقة
- حافظ على ادبيولوجية المنظمة ولكن كن مرعياً لادبيولوجيات الآخرين في التحالف لكي تبنى الثقة بينكم. قد تحتاج المنظمات الى تطوير مقاييس بناء الثقة او اختبار الثقة في الشريك للتأكد من ان جميع الشركاء يتمتعون بنفس النشاط و الرغبة لرؤية منافع ذلك التحالف.

اجتماع صناع القرار

A Guide for Forming, Building and Joining Coalitions

يجب على صناعات القرار في التحالف ان يتفقوا على اجراء الاجتماعات لتعزيز الاتصال واعادة حل الخلافات ان وجدت

- الاتصال الداخلي
يجب على الشركاء تعزيز الاتصال بينهم و كذلك داخل احزابهم.
- الاتصال الخارجي
يجب على الشركاء الموافقة على الاجراءات المتعلقة بالتعامل مع المجتمع ومع الصحافة والاعلام

اسئلة عن التحالف

تقرير الالية التي ينبغي العمل بموجبها لبناء و تعزيز التحالف

- اي نوع من مقاييس بناء الثقة يتوجب العمل بموجبها لاقامة الثقة بين الشركاء؟
- من هم صناعات القرار الذين ينبغي عليهم الاجتماع لتحديد الاولويات و حل النزاعات؟
- اي نوع من الاتصال الداخلي ينبغي تطويره لتعزيز الاتصال بين الشركاء؟
- ما هي الاولويات المتعلقة بتطوير الاتصال الخارجي؟

الخاتمة

بصورة مفعمة بالامل, اذا تمكنتم من العمل سوية و تمكنتم من الاجابة على الاسئلة لعمل افضل ما في وسعكم و لتكوين فكرة افضل حول المنافع و العقبات الكامنة في التحالفات. و عن طريق اخذ الوقت اللازم للتفكير بالعملية بطريقة منظمة, ف, حزبك او منطمتك ستكون مهينة بشكل افضل لبناء تحالف قوي. التحالف القوي سيخدم جميع الشركاء. و عن طريق استغلال الوقت من الان لتشكيل مؤسسة قوية فأن التحالف الذي انت فيه سيكون الوسيلة الافضل لانجاز و تحقيق الاهداف و مواجهة تحديات المستقبل. التحالف القوي سوف يستمر ليحوز على النصر

ج. براين اودي, خبير الاحزاب السياسية
المعهد الديمقراطي الوطني-العراق